

Den 7. februar 2021

Ole Kjær

Er vi for mange medlemmer?

Der har i længere tid været en debat om, om vi er blevet for mange medlemmer i Furesø Golfklub. Det er en vigtig diskussion, som i høj grad udspringer af et markant øget pres på banen i 2020. Men det drejer sig også om, hvor mange medlemmer vi skal være i vores klub på sigt, kontingentets størrelse, og måske også hvilken slags klub vi ønsker at være. Det er derfor en vigtig debat, der fortjener at blive belyst med en række faktuelle tal.

Hvor mange medlemmer er vi?

Spørgsmålet er enkelt, men ikke så enkelt at svare på. For det afhænger af tidspunktet man måler på, og hvem vi tæller med. Vi indberetter årligt medlemstallet pr. 30. september til DGU. Da udmeldelser i Furesø kun kan ske pr. 1. april eller 1. oktober indebærer det, at vi på måletidspunktet den 30. september har det maksimale antal medlemmer i året. Hvis udskiftningen af medlemmer er stigende over årene, vil antallet pr. 30 september således også være stigende, selvom vi gennemsnitligt er det samme antal. Desuden indeholder DGU-tallene Associerede Juniorer, som ikke har banetilladelse, og ikke er aktive medlemmer.

Vi var pr. 30. september sidste år 1799 aktive medlemmer uden Associerede Juniorer.

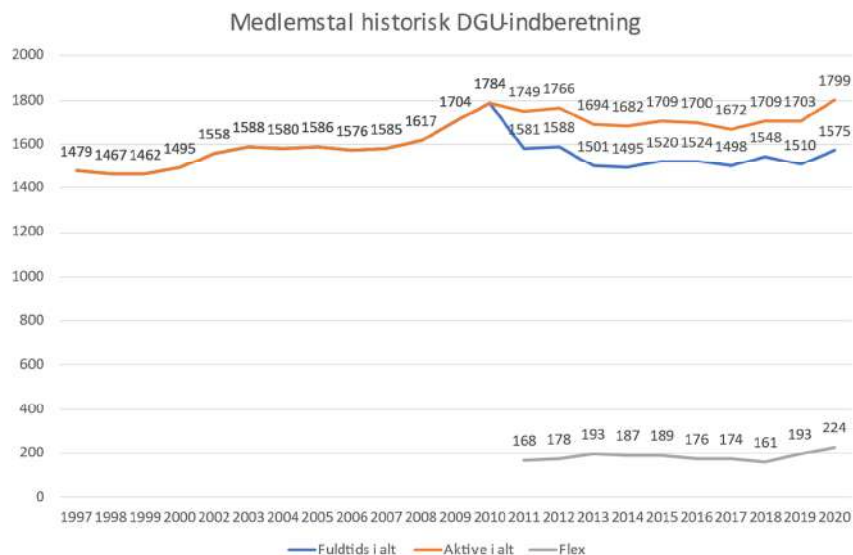
Til brug for regnskabet og budget opgør vi desuden medlemstallet pr. 31/12. Ved årsskiftet var vi 1676 aktive medlemmer. Der var således blevet godt 100 medlemmer færre ved årsskiftet i forhold til 30. september.

Er vi blevet flere?

Det korte svar er ja. Vi er blevet (lidt) flere de sidste par år. I 2020 kom væsentlig flere prøvemedlemmer, nok også flere end vi kunne rumme, og hvoraf mange meldte sig ind eller fortsatte prøvemedlemsskabet til i år som 9-hulsmedlem.

Det er ofte blevet anført, at vi tidligere var væsentlig færre medlemmer, og at det var ønskeligt at komme tilbage til et tidligere niveau. I nedenstående figur er medlemstallet fra DGU (uden associerede juniorer) vist tilbage til 1997 (hvor vi har tal fra). Som det kan ses, steg antallet af medlemmer i sidste halvdel af 00'erne, som kulminerede til 1784 medlemmer i 2010. Siden har medlemstallet været noget lavere, indtil det steg igen i 2020.

I 2011 indførte vi flexmedlemsskaber – først hverdagsmedlemmer, som nu er under udfasning, og siden et 9-hulsmedlemskab. Ser vi på fuldtidsmedlemskaber, skal vi helt tilbage til 2002 for at finde et medlemsniveau, der ligger lavere end de seneste år. Men selvfølgelig fylder flexmedlemmer også på banen, blot ikke på 18-hulsbanen i weekenden.



Ser vi på regnskabstallene, som på grund af afgang ligger noget lavere, er vi de sidste 2 år blevet lidt flere medlemmer efter et fald i 2017 og 2018, men dog ikke flere end vi var i 2016:

Medlemmer fordelt på kategorier

	2021**	2020*	2019	2018	2017	2016
Juniorer og ungseniorer	137	132	105	115	120	122
Aktive voksne	1263	1320	1284	1273	1258	1290
Firma spillerettigheder	60	55	69	76	86	85
Æresmedlemmer	9	9	8	8	7	7
Fuldtidsmedlemmer i alt	1469	1516	1466	1472	1471	1504
Hverdagsmedlemmer	93	113	134	156	160	175
9-huls medlemskaber	51	47	36	20	12	4
Flexmedlemmer i alt	144	160	170	176	172	179
Aktive medlemmer i alt	1613	1676	1636	1648	1643	1683

*Foreløbigt regnskabstal **Foreløbigt budget

Som det ses, har der været en tilgang af juniorer, ungseniorer og voksne, mens antallet af flexmedlemmer og firmaspillerrettigheder er faldet. Hertil kommer, at der i 2020 var 88 prøvemedlemmer, som har taget imod et prøvemedlemskab som 9-hulsmedlemskab. Medlemskabet kan kun vare et år, så skal de beslutte, om de vil fortsætte som fuldtidsmedlemmer. De har selvfølgelig også belastet banen – men altså ikke 18-hulsbanen.

Så svaret er, jo, vi er blevet lidt flere – også flere end der var intentionen, jf. nedenfor – men det forklarer næppe oplevelsen af det større pres på banerne.

Hvordan ser 2021 ud?

Som det fremgår af ovenstående tabel, planlægger vi, at der vil være ca. 60 færre medlemmer i 2021. Det store pres på banen har medført, at vi har stoppet for tilgang af nye medlemmer fra andre golfklubber og genindført ventelister. Vi vil dog fortsat optage nye medlemmer i løbet af året. For det første har vi en forpligtigelse over for de 88, der har et 9-hulsprøvedlemskab, og som er blevet stillet et fuldt medlemskab i sigte. Dernæst ønsker vi, af strategiske årsager, at holde "rekrutteringsmaskinen" kørende, så vi fortsat uddanner nye golfspillere og udnytter den ekspertise, vi har opbygget i Begynderudvalg, Kaninklub, Juniorudvalget, trænerstab og sekretariatet. De strategiske overvejelser vender jeg tilbage til, men der vil i 2021 blive optaget væsentligt færre prøvemedlemmer end sidste år. På grund af naturlig afgang af medlemmer er det vores forventning, at vi vil være omkring 60 færre medlemmer ved udgangen af 2021. Tallet er naturligvis forbundet med usikkerhed om, hvor stor afgang bliver - den har de seneste år ligget mellem 80 og 160 årligt.

Har vi spillet mere i 2020?

Det spørgsmål kan besvares med et rungende: JA. Endda væsentligt mere. I nedenstående tabel kan man se antal bestilte tider sammenlignet med sidste år.

Antal bestilte runder

	18-hulsbane			9-hulsbane		
	2019	2020	Stigning %	2019	2020	Stigning %
Bestilte tider medlemmer	22.792	30.346	33	19.903	28.599	44
Greenfee spillere	3.533	3.912	11	749	1290	72

Stigningen skal ses i lyset af, at vi kom noget sent i gang med at spille normalt på grund af forårets Corona-restriktioner. Til gengæld har vi kunnet spille på samtlige 27 huller længere end nogen sinde før. Mest markant har stigningen været på bestilte tider på 9-hulsbanen, så der nu er næsten lige så mange bestilte tider som på 18-hulsbanen. Det er også markant, at der har været flere gæstespillere til trods for højere greenfeepriser.

Hvem spiller mere?

Det korte svar er: alle – men der er forskel på hvor meget. I bl.a. Medlemsforum har der været gættet på, om der var grupper, der spiller mere end andre. I nedenstående tabel er bestilte tider pr. medlem fordelt på forskellige aldersgrupper.

Bestilte tider pr. medlem

Alder		18-hulsbane		9-hulsbane	
Aldersgruppe	Antal medlemmer pr. 31.01.2021	Antal tider pr. medlem 2019	Antal tider pr. medlem 2020	Antal tider pr. medlem 2019	Antal tider pr. medlem 2020
-20	96	3	8	4	8
21-30	49	4	13	3	8
31-50	257	11	18	6	10
51-65	625	14	22	10	16
66-75	412	16	19	17	21
76-	219	14	12	15	20
Ialt	1658*	13	18	11	16
Prøvedlem 9-huller	79				18

*Tallet er uden ansatte m.fl.

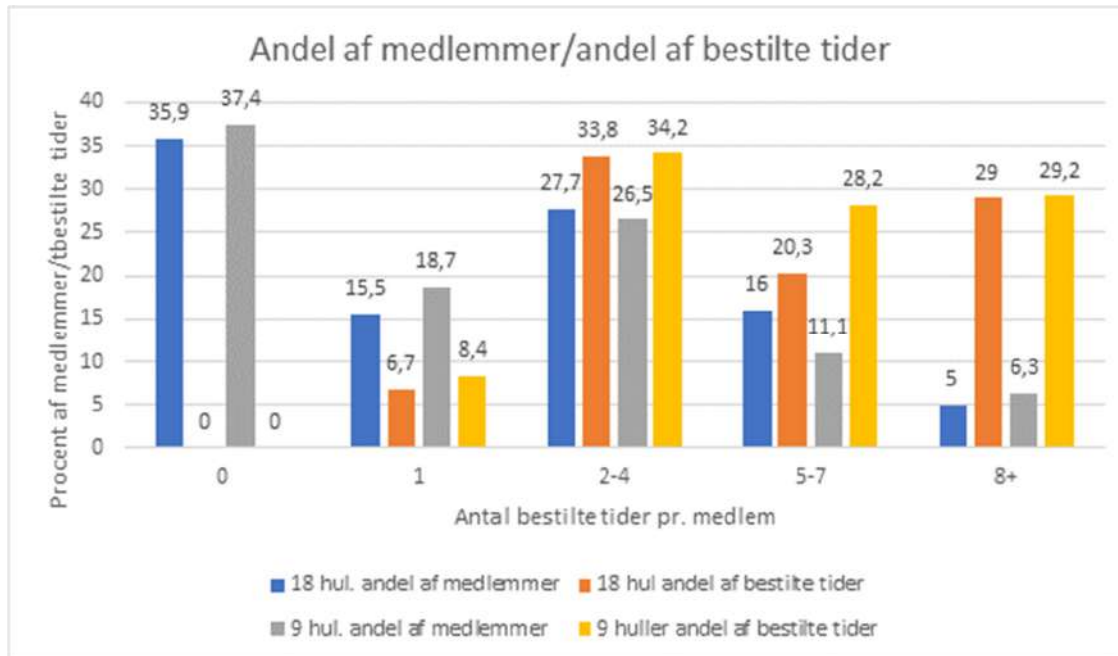
Det fremgår, at det gennemsnitlige antal bestilte tider på 18-hulsbanen er steget fra 13 i 2019 til 18 i 2020. Gruppen af medlemmer mellem 51 og 65 år er nu blevet den aldersgruppe, der har flest bestilte tider pr. medlem på 18-hulsbanen. En hel del kan nok forklares med, at en stor del af den erhvervsaktive gruppe har været tvunget til at arbejde hjemmefra under fleksible ordninger. Det er dog også bemærkelsesværdigt, at den "yngre" pensionistgruppe også har øget antallet af bestilte tider, mens den er faldet for den ældre pensionistgruppe på 18-hulsbanen, men dog steget markant på 9-hulsbanen.

Prøvedlemmer, der midlertidigt har ret til at spille på 9-hulsbanen, har omtrent det samme antal gennemsnitlige bestillinger som andre aktive medlemmer.

Bag tallene gemmer sig en meget stor spredning. Fra en del medlemmer, der har haft ingen eller meget få bestilte tider, til medlemmer, der har haft over 100 bestilte tider.

I nedenstående figur vises fordelingen af medlemmer efter, hvor mange tider de har bestilt for september måned (hvor der ikke var særlige restriktioner for golfspillet). De blå og grå søjler viser procentandelen af medlemmer afhængigt af hvor mange tider, de har bestilt på henholdsvis 18-hulsbanen og 9-hulsbanen. De

orange og gule søjler viser samtidig, hvor stor en procentdel af de samlede bestilte tider den pågældende gruppes tider har udgjort.



Billedet er ens for 18-hulsbanen og 9-hulsbanen. Det ses, at det er over halvdelen af vores medlemmer, der har bestilt ingen eller højst 1 tid, når man ser de på de to baner isoleret. I den anden ende tegner de medlemmer, der har bestilt mere end 7 tider (5-6 % af medlemmerne) sig for knap 30 % af de samlede bestilte tider for måneden. Billedet er det samme for de øvrige måneder. Det er således en forholdsvis begrænset andel af medlemmerne, der lægger det store pres på banen.

Hvor mange medlemmer bør man være?

Der er en naturlig sammenhæng mellem antal medlemmer, kontingent og banens kvalitet. Desuden afhænger svaret også af, hvilken type klub man ønsker, vi skal være. Skal det være en Country Club med vægt på kvalitet og eksklusivitet eller en Sportsklub med vægt på bredde og konkurrence.

I Furesø har vi lagt vægt på at være en sportsklub for bredden, men med en bane, der kan måle sig med de bedste i landet. En sportsklub, hvor spillet i konkurrenceform kan udøves af alle, uanset om det er af eliten, juniorer, regionsgolfere, KiK'ere eller i klubturneringer. Det lægger naturligvis et pres på banen og på økonomien, for at der fortsat kan ske udvikling og pasning af banen på et højt niveau.

For almindelige golfklubber er der nok en rettesnor, der hedder, at man helst skal være 45 medlemmer pr. hul, for at klubben kan løbe rundt, og 60, hvis der skal være økonomi til, at klub og bane er i en konkurrencemæssig topstand.

Nedenfor er vist antal aktive medlemmer og kontingent for en række klubber i vores nærmeste omegn. Der er ikke medtaget klubber med intermediate bane.

Klub	Aktive pr. 30. september 2020	Antal spillere pr. hul	Kontingent 2020 senior uden indskud
Kokkedal	1248	69,3	9.950
Hørsholm	1825	67,6	9.850
Søllerød	1150	63,9	9.400
Simons	1124	41,6	11.400*
The Scandinavian	1035	28,8	?
Furesø GK	1799	66,6	9.400
Helsingør	1018	56,6	7.950
Hillerød	1190	66,1	7.975
Hornbæk	1295	71,9	7.950
København	1177	65,4	8.200**
Rungsted	966	53,7	12.400***
Værløse	1181	65,6	8.650

Som det ses, har de fleste baner i Nordsjællandsområdet mere end 60 medlemmer pr. hul.

*Kontingent med indskud/aktie på ca. 15.000.

**Kontingent med indskud på 15.000.

*** Kontingent for 2021 med indskud på 40.000

Hvad er situationen efter 2021?

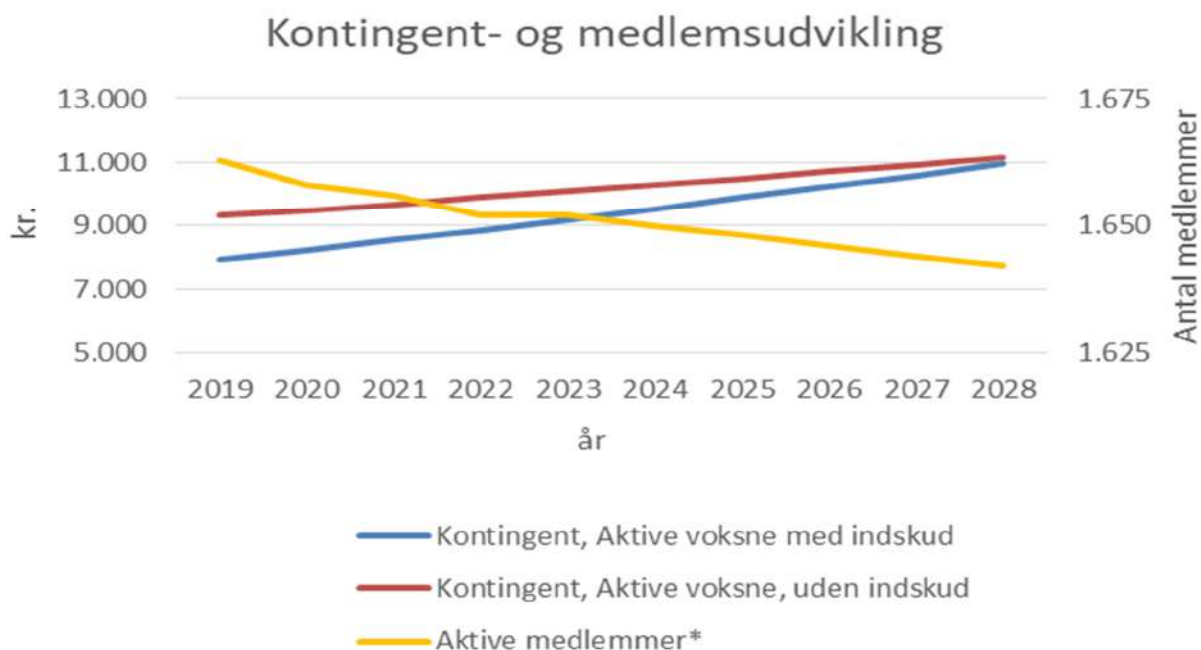
Det er som bekendt svært at spå – især om fremtiden. Og det gælder ikke mindst i en periode, som er meget forskellig fra den hverdag, vi har kendt tidligere. På den sidste reelle generalforsamling, som vi har afholdt (i 2019), fremlagde vi en strategiplan, kaldet FG 2022.

Strategiplanen skulle håndtere den situation, som langt de fleste golfklubber stod over for: Øget afgang på grund af et højt aldersgennemsnit og vigende tilgang til sporten, især fra de yngste aldersgrupper.

Strategiplanen byggede på en række tiltag og planer, der hviler på tre ben:

- En attraktiv bane på topniveau gennem fortsatte investeringer i anlæg og højt plejeniveau.
- Mere stabil medlemssammensætning ved at satse på optagelse og oplæring af nye golfspillere.
- Fastholdelse af medlemmer ved at skabe gode rammebetingelser for klubliv og golfspil for alle, uanset alder, handicapniveau og tilhørsforhold til en KiK. Og ikke mindst ved at fastholde et stabilt kontingentniveau.

Med hensyn til det sidste fremlagde vi en prognose for kontingent- og medlemsudvikling for de kommende år, jf. nedenstående figur.



Det bemærkes, at de medlemstal, som vi operer med her, er regnskabstallene – altså efter årets udmeldelser den 1. oktober. Som det fremgår, forudsætter vi en mindre nedgang i medlemsantallet – så det nærmer sig 60 medlemmer pr. hul.

Årets generalforsamling bestemmer, hvor mange vi skal være det kommende år

Klubben er naturligvis ikke længere bundet af drøftelser på tidligere generalforsamlinger om sigtelinjer for medlemstal og kontingenter. Kontingent og det medlemstal, som lægges til grund ved årets budget, vedtages på de årlige generalforsamlinger og kan naturligvis ændres i forhold til en strategi, hvis omstændighederne tilsiger det.

Det er på nuværende tidspunkt vanskeligt at vide, om den ændrede søgning til golfklubber og en voldsomt forøget spillefrekvens vil være ved efter Corona-krisen, som forhåbentligt slutter i løbet af året. I bestyrelsen mener vi, at det er for tidligt at ændre den strategi, vi vedtog forrige år, før vi har mere fast viden om, hvad fremtiden bringer.

Der er ikke udsigt til, at vi kan afholde en normal generalforsamling lige med det første og dermed have en grundig diskussion om vores fremtid. Vi vil derfor, ved en digital afstemning i marts, søge mandat til et budget, der bygger på FG 2022 med en mindre nedgang på ca. 60 i antallet af medlemmer og en kontingentstigning (og harmonisering), der følger prisudviklingen.

Hvis der skal være endnu færre medlemmer allerede i 2021, forudsætter det et totalt stop for optagelse af prøvemedlemmer (vi har forudsat højst 40) eller en væsentlig kontingentstigning, der får flere end normalt til at forlade klubben.

Men hvis det fortrinsvis vil være de medlemmer, der benytter mindre end 20 tider om året, der forlader os før tid, giver det så et mindre pres på banen, der kan mærkes?

Hvis f.eks. 200 presses til at forlade klubben for at komme ned på ca. 1450 medlemmer, og det fortrinsvis er medlemmer, der spiller meget lidt, der forlader klubben, vil det have meget lidt indflydelse på omfanget af ledige tider. Til gengæld vil der mangle indtægter på op mod 1,8 mill. kr. årligt, som kun kan erstattes ved en væsentlig kontingentstigning og/eller en væsentlig forringelse af vedligeholdelsen af vores bane.

Vi må – så længe vi er ramt af Corona-restriktioner – under alle omstændigheder forvente et betydeligt pres på banen også i 2021 og så koncentrere os om at skabe flere ledige tider for de nuværende medlemmer:

- En Bane Marshall ordning. Vi ansætter Bane Marshalls, der skal sikre god service, optimeret tidslogistik/flowkontrol.
- En sikring af at bestilte tider også rent faktisk benyttes ved indførelse af et bødesystem for ubekræftede tider.
- Yderligere optimering af banebenyttelse ved turneringer og forhåndsreserveringer til alle KiK'er.
- En greenfeepolitik med højere priser og restriktioner, men som samtidig tilgodeser medlemsgæster.